

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti di Eurofly S.p.A. ai sensi dell'art. 153 D. Lgs. 58/1998

Signori Azionisti,

con la presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 153 del d. lgs. 58/1998 ("TUF") tenendo anche conto delle Raccomandazioni Consob applicabili, il Collegio sindacale di Eurofly S.p.A. (la "Società") Vi riferisce sull'attività di vigilanza svolta e sui relativi esiti.

Il bilancio al 31 dicembre 2008 presenta un patrimonio netto pari a 28.438 migliaia di euro, a fronte di un capitale sociale di 6.503 migliaia di euro, comprensivo di versamenti pari ad euro 29.974 migliaia effettuati in relazione all'operazione di aumento di capitale conclusasi nel gennaio 2009.

Si rammenta che nei primi mesi del 2008, la Società ha realizzato due operazioni di aumento di capitale sociale: la prima, in denaro, deliberata dall'Assemblea dei Soci nel corso del 2007, destinata in opzione agli azionisti, integralmente sottoscritta per un controvalore complessivo pari a 14.991 migliaia di euro; la seconda, in natura, riservata all'azionista Meridiana S.p.A., per un controvalore complessivo pari a 8.000 migliaia di euro, deliberata dall'Assemblea dei Soci nel 2008, successivamente alla conclusione della prima operazione.

Infine, nel gennaio 2009 si è conclusa la terza operazione di aumento di capitale, in denaro, per un controvalore complessivo pari a 32.675 migliaia di euro (in larga parte versati nel dicembre 2008, come sopra ricordato).

Tutti i movimenti e le operazioni di cui sopra sono dettagliatamente illustrati nella Relazione sulla gestione.

1. Vigilanza svolta e informazioni ricevute.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2008, il Collegio Sindacale ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenendo anche conto delle raccomandazioni Consob in materia di controlli societari e dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

A tal fine, nel corso dell'esercizio il Collegio ha:

- tenuto n. 15 riunioni collegiali, alle quali hanno sempre partecipato tutti i membri in carica;
- partecipato alle n. 27 riunioni tenute dal Consiglio di amministrazione;
- partecipato alle n. 4 riunioni tenute dal Comitato per il controllo interno;
- partecipato alle n. 3 Assemblee dei Soci;
- mantenuto un costante canale informativo e tenuto regolari riunioni con la società di revisione ai sensi dell'art. 150, comma 3, TUF, al fine del

tempestivo scambio dei dati e delle informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti;

- incontrato con frequenza e regolarità (generalmente in occasione di ogni verifica di Collegio) la responsabile della funzione di internal audit, svolgente anche la funzione di preposto al sistema di controllo interno;
- raccolto i documenti e le informazioni ritenuti rilevanti dagli Amministratori esecutivi e dalle altre funzioni aziendali.

Si precisa che il Collegio ha partecipato alle riunioni di cui sopra. In particolare, il Collegio ritiene opportuno partecipare nella sua collegialità alle riunioni del Comitato per il controllo interno, che rappresentano utili occasioni di confronto con il Comitato medesimo.

Nel corso delle riunioni di Consiglio, il Collegio è stato informato dagli Amministratori sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società, nonché sulle operazioni nelle quali essi avessero un interesse, per conto proprio o di terzi, o che fossero influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Una specifica procedura relativa alla suddetta informativa è stata approvata dal Consiglio nel 2008.

Nel corso degli incontri e dei contatti intercorsi con la società di revisione non sono emersi fatti censurabili o aspetti rilevanti da evidenziare nella presente relazione.

Inoltre, anche nell'ambito delle riunioni comuni tenute con la società di revisione e il Comitato per il controllo interno, il Collegio ha potuto partecipare al confronto inerente il piano di lavoro adottato dalla prima, i principi contabili utilizzati nonché la rappresentazione contabile delle operazioni più salienti accadute nell'esercizio in esame.

Si precisa che nell'ambito dell'attività del Collegio:

- è stata ricevuta una denuncia ex art. 2408 c.c.;
- non sono stati ricevuti esposti;
- è stato rilasciato parere positivo sulla nomina di un amministratore tramite cooptazione, ai sensi dell'art. 2386, comma 1, c.c.
- è stato rilasciato, in due occasioni, parere favorevole alla nomina del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'art. 154-bis TUF e all'art. 19 dello Statuto sociale.

La denuncia ex art. 2408 c.c. ricevuta dal Collegio nel 2008 riguardava la mancata adozione di un modello organizzativo coerente con le disposizioni di cui al d. lgs. 231/2001. A tale riguardo, il Collegio osserva che la Società ha avviato, già nel 2008, il procedimento di adeguamento del proprio modello organizzativo alle previsioni del d. lgs. citato, conclusosi nei primi mesi del 2009 con l'approvazione da parte del Consiglio del Modello organizzativo e con la nomina dell'Organismo di vigilanza.

Nel marzo del 2009 il Collegio ha ricevuto un'ulteriore denuncia ex art. 2408, di cui si ritiene di dare conto in questa sede. Tale denuncia riguarda i seguenti aspetti:

- emissione di un comunicato stampa “privo di sufficienti valutazioni” e “atto a determinare un anomalo incremento dei prezzi”;
- mancato aggiornamento dell’informativa oggetto del comunicato stampa di cui sopra;
- mancata adozione del modello organizzativo ex d. lgs. 231/2001;
- emissione di un comunicato stampa “fuorviante” in ordine all’intenzione del Consiglio di procedere al collocamento di quanto non sottoscritto in sede di aumento di capitale conclusosi nel 2009, in contrasto con quanto contemplato nel prospetto informativo;
- poca chiarezza nella distinzione – nell’ambito del sito internet aziendale - tra il ruolo della Società e quello della controllante Meridiana.

In relazione a quanto denunciato il Collegio ha effettuato gli accertamenti del caso senza riscontrare omissioni, fatti censurabili o irregolarità da segnalare all’Assemblea.

La Società, che non detiene partecipazioni di controllo in altre società e pertanto non redige il bilancio consolidato, è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Meridiana S.p.A. A tale riguardo il Consiglio di amministrazione ha reso in data 10 novembre 2008 nonché nell’ambito della relazione sulla gestione al bilancio 2008, le attestazioni di cui ai commi 13 e 15 dell’art. 2.6.2 Regolamento di Borsa Italiana, concernenti il rispetto delle previsioni di cui agli artt. 37 ss. del Regolamento Mercati in materia di quotazione di azioni di società controllate sottoposte all’attività di direzione e coordinamento di altra società.

Ai sensi dell’art. 144-quinquiesdecies del Regolamento Emittenti, in allegato alla presente relazione è riportato l’elenco degli incarichi rivestiti dai componenti del Collegio sindacale presso le società di cui al Libro V, titolo V, capi V, VI e VII del codice civile, alla data di emissione della relazione medesima.

2. Operazioni ed eventi di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale.

In relazione alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società nel corso dell’esercizio e, più in generale, agli eventi maggiormente significativi, il Collegio sindacale segnala quanto segue.

Attività operativa

> Prosieguo della locazione a terzi del quinto aeromobile A330, entrato in flotta nel marzo 2007.

> Conclusione dell’accentramento di tutti gli enti aziendali operativi presso l’unica sede di Malpensa, con contestuale trasferimento dell’attività dal Terminal 2 al Terminal 1.

> Costituzione di EF USA Inc., nel primo trimestre 2008, società partecipata da Eurofly che rappresenta dal 1 aprile 2008 il *General Sales Agent* nel mercato nordamericano.

> Definizione di un accordo di code-sharing con altro vettore ai fini della razionalizzazione del network di Lungo Raggio per destinazioni tropicali a partire dalla stagione Winter “leisure”.

> Offerta di nuovi collegamenti di linea e ottenimento dell’assegnazione di diritti di linea su rotte internazionali.

Eventi societari e finanziari

> Perfezionamento di un aumento di capitale in denaro per un controvalore di Euro 15 milioni tra gennaio e febbraio 2008.

> Perfezionamento di un aumento di capitale in natura per un controvalore di euro 8 milioni nel mese di marzo 2008, realizzatosi mediante il conferimento da parte di Meridiana S.p.A. di due partecipazioni al 50% del capitale delle società Wokita s.r.l. e Sameitaly s.r.l.

> Approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione in data 30 luglio 2008 del nuovo Piano Industriale 2008/2012 aggiornato con le quotazioni correnti delle variabili macroeconomiche.

> Delibera da parte dell’Assemblea degli Azionisti in data 10 settembre 2008 di un aumento di capitale in denaro per un controvalore di Euro 44 milioni, in relazione al quale al 31 dicembre 2008 risultavano sottoscritte azioni per un controvalore complessivo di Euro 29,97 milioni.

> Presentazione di un esposto alla Commissione Europea, Direzione Generale Concorrenza, relativamente all’applicazione delle regole comunitarie previste in materia di abuso di posizione dominante e di controllo delle operazioni di concentrazione in riferimento all’operazione Alitalia/AirOne/CAI.

> Presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia Augusto Fantozzi di una manifestazione di Interesse per l’acquisto di attivi aziendali di Alitalia in amministrazione straordinaria e di altre società del gruppo, con specifico ma non esclusivo riferimento agli slot (manifestazione di interesse che non ha avuto alcun seguito da parte del Commissario Straordinario).

Per gli altri fatti di rilievo si rinvia alla relazione degli Amministratori.

Giudizio del Collegio sindacale

In generale, il Collegio ritiene che siano stati rispettati la legge, lo Statuto e i principi di corretta amministrazione.

Più in particolare, le operazioni e gli eventi di cui sopra sono adeguatamente descritti nella Relazione sulla gestione e nelle Note illustrative ai prospetti di bilancio, documenti ai quali si rinvia per maggiori dettagli in merito.

Il Collegio non ha riscontrato né ricevuto notizia dalla società di revisione o dal Preposto al controllo interno di operazioni atipiche e/o inusuali così come definite dalla comunicazione Consob del 6 aprile 2001, effettuate con terzi, parti correlate o infragruppo.

Gli Amministratori hanno dato conto, nella Relazione sulla gestione e nelle Note illustrative, delle operazioni di natura ordinaria svolte con parti correlate e con il soggetto che esercita direzione e coordinamento sulla Società, dando indicazione

della natura e entità delle stesse. Tali indicazioni sono adeguate tenuto anche conto della loro dimensione e della dimensione della Società.

In considerazione del processo di integrazione con Meridiana, le operazioni con parti correlate rivestono notevole importanza. Su di esse il Collegio, in coordinamento con la funzione di internal audit, svolge un'attenta funzione di monitoraggio e si è fatto parte attiva nello stimolare l'adozione di apposite procedure operative finalizzate alla gestione di tutte le prestazioni attive e passive con parti correlate, con particolare riferimento agli aspetti negoziali, gestionali, operativi, amministrativi e contabili nonché alle modalità di raccolta ed archiviazione dei relativi documenti.

Per parte sua, il Collegio ha constatato che sono state osservate le disposizioni di legge e di statuto e che le operazioni poste in essere dagli Amministratori non sono manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale, e che le stesse si ispirano, per quanto a conoscenza del Collegio, a criteri di razionalità economica, senza peraltro che ciò costituisca un giudizio sul merito delle scelte di gestione degli Amministratori.

3. Andamento dell'esercizio e situazione economico-finanziaria.

Oltre che dagli eventi descritti in precedenza, l'andamento dell'esercizio 2008 ha risentito di molteplici fattori negativi, alcuni dei quali di natura contingente:

- eventi operativi riguardanti la flotta di lungo raggio, con particolare riferimento ai disordini avvenuti in Kenya;
- significative perdite nelle attività di Lungo Raggio, causate principalmente dall'aumento del costo del carburante e dall'attuale congiuntura economica negativa. In relazione a ciò si rileva come la Società abbia assunto la decisione di ridurre da 4 a 3 il numero degli aeromobili a partire dal mese di aprile 2009;
- aumento del costo del carburante, legato all'andamento del prezzo del petrolio ed alle dinamiche dei mercati internazionali. Il costo del greggio ha segnato una notevole crescita tra il 2007 e il 2008, con un conseguente incremento dell'incidenza sui ricavi di vendita dal 30,5% del 2007 al 36,9% del 2008. A fronte di tale aumento, il costo in esame ha solo parzialmente beneficiato dell'andamento più vantaggioso del cambio euro / dollaro;
- permanenza di un significativo contenzioso attivo e passivo;
- significativo ulteriore accantonamento al fondo svalutazione crediti al fine di fronteggiare adeguatamente il rischio di esigibilità di alcune posizioni specifiche (fallimento Maxitraveland e dichiarazione di insolvenza del Gruppo Alitalia).

L'esercizio 2008 si è chiuso con una perdita netta pari a 18,5 milioni di euro contro una perdita di 21,8 milioni di euro dell'anno precedente. L'EBITDA è pari a -6,4 milioni di euro (-14,7 milioni di euro nel 2007). L'EBIT è invece pari a -16,7 milioni di euro, rispetto a -22,3 milioni di euro registrati nel 2007.

Situazione finanziaria

La posizione finanziaria netta è migliorata nel corso dell'esercizio di 22,6 milioni di euro. Tale miglioramento, avvenuto nonostante il rilevante drenaggio di risorse finanziarie da parte dell'attività operativa, che ha assorbito flussi nella misura di 22,2 milioni di euro (22,5 milioni nel 2007), è riconducibile in misura pressoché esclusiva alle due operazioni di aumento di capitale in denaro.

A fine esercizio, la Società presentava una posizione finanziaria netta positiva pari a 5,6 milioni di euro. Si deve peraltro segnalare la permanenza di uno stock rilevante di crediti commerciali scaduti: a fronte di crediti commerciali pari a 50.090 migliaia di euro, i crediti scaduti sono 24.724 migliaia di cui 12.315 migliaia scaduti da oltre 90 giorni (svalutati in bilancio nella misura di 11.289 migliaia di euro). Occorre peraltro rilevare che anche i debiti commerciali ammontano a 91.719 migliaia di euro a fine 2008.

A fine 2008 i fidi complessivi erano pari a 16 milioni di euro, utilizzati per il 27%. La percentuale di utilizzo delle fidejussioni, pari ad Euro 11.718 migliaia, è pari al 84,3%.

La Società ha in essere un finanziamento per cassa di tipo *stand-by revolving* fino ad un massimo di 15 milioni di euro, stipulato in data 27 novembre 2007 con un termine di 36 mesi per il rimborso. Tale finanziamento prevede il rispetto di covenants finanziari che, con riferimento alla data del 31 dicembre 2008, risultano rispettati.

4. Struttura organizzativa, sistema amministrativo-contabile e sistema di controllo interno.

Il Collegio ha vigilato sull'esistenza di una struttura organizzativa adeguata in relazione alle dimensioni, alla struttura dell'impresa e agli obiettivi perseguiti, nonché idonea a consentire il rispetto della normativa, compresa quella specifica di settore, applicabile alla Società.

In particolare il Collegio, con l'ausilio della funzione volta a monitorare il sistema di controllo interno, ha verificato la presenza di sistemi, mansionari e procedure coerenti con il raggiungimento degli obiettivi summenzionati.

La funzione di internal audit (ricoperta dal preposto al sistema di controllo interno) è attivamente impegnata nell'individuare le criticità del sistema di controllo interno e a tale fine collabora con le funzioni aziendali anche allo scopo di colmare le criticità così individuate.

In relazione all'ambiente di controllo, come già accennato, al termine di un complesso iter la Società nei primi mesi del 2009 ha adottato un codice etico e ha adeguato il sistema organizzativo alle previsioni di cui al d. lgs. 231/2001, provvedendo altresì alla nomina del relativo Organismo di vigilanza.

In relazione al sistema di individuazione e gestione dei rischi, è stato avviato un processo, finalizzato alla gestione centralizzata degli stessi.

Si dimostra adeguata la gestione dei rischi di natura operativa oggetto di vigilanza da parte dell'Autorità di settore.

Con particolare riferimento all'area amministrativa, sono divenute efficaci le misure introdotte, con riferimento alle disposizioni della legge 262/2005.

Sotto il profilo del rispetto delle leggi e dei regolamenti, la Società ha provveduto ad aggiornare il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) in materia di attività connesse al trattamento e alla protezione dei dati personali ex D. Lgs. 196/03.

In relazione al quadro normativo e regolamentare del settore del trasporto aereo, la Società attualmente sta provvedendo all'adeguamento ai requisiti di sicurezza e all'installazione di telecamere a bordo degli aeromobili, così come previsto dalla Circolare OPV-22 dell'ENAC.

Società di revisione

Dalle informazioni ricevute, risulta che nel corso dell'esercizio la Società ha conferito alla società di revisione Deloitte & Touche alcuni incarichi diversi dalla revisione legale (cd. "audit services" e "audit related services"), di cui al dettaglio seguente (importi in euro/000, non inclusivi di spese):

Onorari relativi alle procedure di verifica per la sottoscrizione della dichiarazione dei redditi e del Modello 770 semplificato riferito all'anno 2007	3
Servizi di attestazione (Relazione sui dati previsionali contenuti nel prospetto informativo)	175
Totale	178

dei quali vi diamo comunicazione agli effetti di legge e che sono stati riportati dalla Società nel bilancio ai sensi dall'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob.

Il Collegio evidenzia come non sia emerso alcun aspetto critico in ordine all'indipendenza della società di revisione.

5. Corporate governance

Le informazioni in ordine alle modalità con cui è stata data attuazione ai principi di corporate governance approvati da Borsa Italiana (contenuti nel relativo Codice di autodisciplina, d'ora in poi, per brevità, "il Codice") sono fornite dagli Amministratori nella Relazione annuale sul governo societario allegata all'informativa di bilancio.

Nel fare rinvio all'informativa di cui sopra, il Collegio osserva quanto segue.

Per quanto concerne il ruolo del Consiglio di amministrazione, questo si caratterizza per l'ampiezza dei poteri assegnati agli Amministratori esecutivi (basti menzionare la gestione ordinaria e straordinaria, nessun potere escluso od eccettuato, con limite quantitativo per ciascun impegno o gruppi di impegni coordinati pari a 8,0 milioni di euro a firma singola e a 16,0 milioni di euro a firma abbinata ad altro amministratore esecutivo). A fronte di ciò il Consiglio si è limitato a prevedere la propria competenza esclusiva, oltre che per le materie ad esso riservate dalla legge o dallo Statuto, per alcune ipotesi limitate (riguardanti: direttore generale; acquisto, vendita, permuta noleggio e locazione di immobili e aeromobili registrati; mutui ipotecari; obbligazioni cambiarie; fidejussioni;

ipoteche; assunzione e alienazione di partecipazioni; costituzione di servitù passive).

Il Consiglio non ha inoltre ritenuto opportuno dettare i criteri atti a individuare le operazioni aventi un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per la Società, da sottoporre alla preventiva approvazione del Consiglio medesimo, dovendosi pertanto fare riferimento unicamente alla delibera di attribuzione delle deleghe sopra menzionata.

Quanto alle singole materie di cui il Consiglio dovrebbe occuparsi in base al Codice, pur rilevandosi l'opportunità di un maggior coinvolgimento di tale organo nella valutazione degli assetti organizzativi, il Collegio conferma il sostanziale rispetto, nel corso dell'esercizio, dei principi dettati dal Codice.

Quanto alla composizione del Consiglio di amministrazione, il Collegio sindacale ha partecipato alle riunioni nel corso delle quali è stata valutata l'indipendenza dei consiglieri non esecutivi e ritiene che i criteri e la procedura a tal fine impiegati siano corretti. Occorre inoltre porre in luce che nel Consiglio sono presenti quattro amministratori indipendenti (su nove membri). Tale composizione del Consiglio appare equilibrata, in considerazione della circostanza che i restanti componenti dello stesso sono riconducibili al socio Meridiana, che esercita attività di direzione e coordinamento sulla Società.

Le operazioni con parti correlate sono oggetto di una specifica procedura di corporate governance rivista dal Consiglio in data 28 marzo 2008. Il Consiglio ha inoltre provveduto a esaminare una nuova procedura operativa finalizzata alla gestione di tutte le prestazioni attive e passive con parti correlate, con particolare riferimento agli aspetti negoziali, gestionali, operativi, amministrativi e contabili nonché alle modalità di raccolta ed archiviazione dei relativi documenti.

In relazione alla composizione del Collegio sindacale, si informa che lo stesso ha provveduto a verificare con esito positivo in capo ai propri membri il rispetto dei criteri di indipendenza dettati dal Codice.

In relazione, infine, ai rapporti con gli Azionisti, il Consiglio ha posto all'ordine del giorno dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2008 l'adozione di un regolamento assembleare.

6. Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta e al bilancio.

Il nuovo Piano Industriale 2008/2012, approvato dal Consiglio di amministrazione nel corso del 2008 e il budget 2009 approvato successivamente, unitamente alle operazioni di ricapitalizzazione sopra richiamate, sostengono la scelta del Consiglio di amministrazione di redigere il bilancio nella prospettiva della continuità aziendale, in merito alla quale il Consiglio ha reso adeguata informativa coerentemente alla Comunicazione congiunta Consob/Banca d'Italia/Isvap n. 2 del 6 febbraio 2009.

La società di revisione, nella propria relazione rilasciata ai sensi dell'art. 156 del d. lgs. 58/1998, effettua un richiamo di informativa in ordine alla descrizione delle varie incertezze che caratterizzano il presupposto della continuità aziendale e delle motivazioni che hanno indotto gli Amministratori a ritenere appropriata

l'adozione di tale presupposto nella predisposizione del bilancio individuale al 31 dicembre 2008, facendo rinvio alla informativa resa dagli Amministratori nella relazione sulla gestione e nelle note illustrative.

Ciò detto, il giudizio della società di revisione sul bilancio 2008 è positivo e non contiene rilievi.

Il Collegio sindacale non ha proposte in merito al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 e, tenuto conto delle considerazioni sopra svolte e della relazione della società di revisione, ritiene che non vi siano motivi ostativi alla approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2008.

Si rammenta che con l'approvazione del bilancio 2008 vengono a scadere il Consiglio di amministrazione e il Collegio sindacale. Si invita pertanto l'Assemblea a deliberare in ordine al loro rinnovo.

Milano, 11 aprile 2009

Il Collegio Sindacale di Eurofly S.p.A.

Marco Rigotti

Guido Mongelli

Michele Saracino

Allegato alla relazione del Collegio Sindacale di Eurofly S.p.A. - Bilancio 2008

nome e cognome	denominazione sociale della società	tipologia di incarico	scadenza dell'incarico
Marco Rigotti	RECORDATI S.p.A.	Sindaco effettivo	approvazione bilancio 31/12/2010
Marco Rigotti	EUROFLY S.p.A.	Presidente Collegio.s.	approvazione bilancio 31/12/2008
Marco Rigotti	GREY & GREY s.r.l. in liq.	Sindaco effettivo	approvazione bilancio 31/12/2008
Marco Rigotti	TAS S.p.A.	Presidente Collegio.s.	approvazione bilancio 31/12/2010
Marco Rigotti	BANCA SINTESI S.p.A.	Consigliere Non Esecutivo	approvazione bilancio 31/12/2011

Marco Rigotti numero di incarichi ricoperti in emittenti 3
 Marco Rigotti numero di incarichi complessivamente ricoperti 5

nome e cognome	denominazione sociale della società	tipologia di incarico	scadenza dell'incarico
Guido Mongelli	Banca Profilo Spa	Presidente Collegio Sindacale	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	C.E.L. SpA	Presidente Collegio Sindacale	Approvazione Bilancio 31/12/2010
Guido Mongelli	Profilo Merchant Co. Srl	Presidente Collegio Sindacale	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	Eurofly Spa	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	Eurovalve Srl	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	Geta SpA	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	Albergo Paradiso SpA	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	Manifattura Testori Spa	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 30/06/2011
Guido Mongelli	Dow Italia Srl	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2010
Guido Mongelli	Dow Agrosociences Italia Srl	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2010
Guido Mongelli	Dow Equipolymers Srl	Sindaco Effettivo	Approvazione Bilancio 31/12/2010
Guido Mongelli	Olsa SpA	Consigliere senza deleghe	Approvazione Bilancio 31/12/2009
Guido Mongelli	Stilmas Spa	Consigliere senza deleghe	Approvazione Bilancio 31/12/2008
Guido Mongelli	Astra Srl	Consigliere senza deleghe	Indeterminato
Guido Mongelli	Giardini di Vitiano Srl	Consigliere	Indeterminato
Guido Mongelli	SALT Capital Srl	Amministratore Unico	Indeterminato

Guido Mongelli numero di incarichi ricoperti in emittenti 2
 Guido Mongelli numero di incarichi complessivamente ricoperti 16

nome e cognome	denominazione sociale della società	tipologia di incarico	scadenza dell'incarico
Michele Saracino	KERYOS S.p.A. in liquid.	Sindaco effettivo	approvazione bilancio 31/12/2010
Michele Saracino	EUROFLY S.p.A.	Sindaco effettivo	approvazione bilancio 31/12/2008
Michele Saracino	IKKS S.r.l.	Sindaco effettivo	approvazione bilancio 31/12/2010
Michele Saracino	IMMOB. FRANCA S.r.l.	Amministratore Unico	fino a dimissioni o revoca

Michele Saracino numero di incarichi ricoperti in emittenti 1
 Michele Saracino numero di incarichi complessivamente ricoperti 4