

**Regione Autonoma della Sardegna -**  
**AKFED Aga Khan Fund for Economic Development**

**Comunicato stampa**

**Cagliari Villa Devoto - 23 settembre 2011**

***La Regione Autonoma della Sardegna e l'AKFED (Aga Khan Fund for Economic Development), l'agenzia per lo sviluppo che detiene il controllo di Meridiana S.p.A, hanno sottoscritto oggi una Lettera di Intenti (Memorandum of Understanding – MoU) per la definizione di una Partnership Pubblico-Privata finalizzata allo sviluppo del turismo e del sistema del trasporto aereo del territorio. Il piano proposto ipotizza, previa approvazione del Consiglio Regionale della Sardegna, l'ingresso della finanziaria della Regione, SFIRS S.p.A., nel capitale di Meridiana S.p.A. e l'attribuzione di una partecipazione del 15-20%, attraverso un aumento di capitale dedicato. Tutto ciò rappresenta un passo importante verso il consolidamento del sistema del trasporto aereo della Regione e rafforza la cooperazione tra il Governo locale e uno dei principali soggetti industriali del territorio.***

**Cagliari, 23 settembre 2011** - La Regione Autonoma della Sardegna e l'AKFED, l'agenzia per lo sviluppo che detiene la partecipazione di controllo di Meridiana S.p.A, hanno firmato un Memorandum of Understanding. L'accordo è stato sottoscritto dal Presidente della Regione Sardegna, Ugo Cappellacci, e da Sua Altezza l'Aga Khan, Presidente di AKFED.

Questa Partnership Pubblico-Privata si prefigge l'obiettivo di sviluppare una più solida collaborazione tra la Regione, evidentemente interessata allo sviluppo e al rafforzamento dei trasporti e delle infrastrutture del territorio, e Meridiana S.p.A, che da oltre 40 anni opera in Sardegna ed è oggi uno dei principali Gruppi industriali e datori di lavoro nell'Isola. La Partnership si prefigge l'obiettivo strategico della promozione socio-economica del territorio regionale sia a livello nazionale che internazionale, attraverso l'ottimizzazione e lo sviluppo del sistema del trasporto aereo e delle infrastrutture nella Regione quale volano per la crescita dell'industria del turismo in Sardegna.

Nelle prossime settimane la Regione attiverà il percorso di approvazione dell'accordo di investimento da parte del Governo Regionale e, in collaborazione con Meridiana S.p.A., ne definirà il piano di implementazione. Le Parti prevedono il completamento della procedura di approvazione nel più breve tempo possibile.

Con l'avanzamento del processo di integrazione tra Meridiana Fly ed Air Italy, i costanti e positivi risultati di Geasar S.p.A (Società di gestione dell'aeroporto di Olbia) e il miglioramento dei risultati industriali di Meridiana Maintenance S.p.A, Meridiana S.p.A. (società holding del Gruppo) registra l'avanzamento del suo progetto di riorganizzazione industriale e, anche attraverso questa Partnership, intende perseguire ulteriori obiettivi di sviluppo. L'obiettivo condiviso tra il Gruppo che fa capo ad AKFED e la Regione Sardegna, evidenzia la profonda convergenza delle linee strategiche di sviluppo della Sardegna in una logica di interesse della comunità e del settore imprenditoriale privato.

La Partnership si concentrerà anche sullo sviluppo dei collegamenti aerei internazionali da e per la Sardegna, che potranno così sostenere le attività economiche della Regione e in particolare consentire di sfruttare le potenzialità del settore industriale del turismo in tutte le sue componenti. Le Parti sono inoltre consapevoli della necessità di migliorare l'integrazione del sistema aeroportuale regionale, dal momento che questo rappresenta un fondamentale fattore abilitante per lo sviluppo del turismo e del trasporto aereo.

Il piano proposto ipotizza una partecipazione della Regione, attraverso la SFIRS S.p.A., nel capitale sociale di Meridiana S.p.A. che si realizzerà attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale dedicato pari ad un pacchetto azionario del 15-20% di Meridiana S.p.A..

**IN ALLEGATO TESTO INTERVENTO DEL PRINCIPE KARIM AGA KHAN**

**Regione Autonoma della Sardegna -  
AKFED Aga Khan Fund for Economic Development**

**Conferenza stampa**

**Cagliari Villa Devoto - 23 settembre 2011**

**INTERVENTO DI S.A. L'AGA KHAN**

Signor Presidente, Signore e Signori,

Mi scuso intanto se il mio italiano non e' piu' sufficientemente fluido,  
per cui preferisco leggere.

Sono particolarmente lieto di essere qui oggi a Cagliari e La ringrazio,  
Presidente Cappellacci, non solo per l'invito ma anche per il calore e  
l'accoglienza di questa Terra che ormai da oltre 50 anni considero  
anche la mia Terra.

In quegli stessi anni *ho avviato* un progetto di sviluppo sostenibile e  
integrato, la cui filosofia d'impresa ha dimostrato grande coerenza con  
gli interessi socio-economici della Sardegna. Con la Costa Smeralda  
nacque Alisarda, oggi Meridiana fly, Meridiana Maintenance,  
l'aeroporto di Olbia e la Geasar che oggi lo gestisce con successo  
come testimoniato dai ripetuti riconoscimenti ottenuti da Eccelsa per

l'Aviazione Generale.

In occasione dell'inaugurazione del terminal Eccelsa presso l'aeroporto di Olbia nel giugno 2009, ebbi a confermare che il futuro di Meridiana era e sarebbe rimasto in buona parte legato alla Sardegna. Dissi anche che la logica di medio periodo prevede per Meridiana fly di entrare in una partnership internazionale.

In questi ultimi anni abbiamo avuto confronti con diversi vettori nazionali ed internazionali e nessuno ha voluto impegnarsi a mantenere un presidio industriale di lungo periodo in Sardegna.

Nella mia veste di Presidente di AKFED (Aga Khan Fund for Economic Development), ho dunque sottoscritto oggi con il Presidente della Regione, una lettera d'intenti che crea i presupposti perché in Sardegna possa esserci nel tempo una solida realtà del trasporto aereo.

Il nostro business plan è impostato per conseguire, in pochi anni, una realtà economicamente sostenibile che dal fulcro della Sardegna può svilupparsi in Italia e, con il business charter, in importanti destinazioni mediterranee ed internazionali.

Questo giustifica il nostro continuo radicamento nell'Isola. Di questo da

tempo abbiamo discusso con il Presidente Cappellacci e dunque condiviso la strategia di una forte e duratura collaborazione tra il nostro Gruppo e la stessa Regione Sardegna.

Non entro nel merito del Business Plan di Meridiana Fly che compete alla stessa società e in particolare al suo Amministratore Delegato, Il Comandante Giuseppe Gentile, ma voglio precisare con determinazione che, nel mio ruolo di Presidente di AKFED, azionista di riferimento del Gruppo, le scelte strategiche sono uniche ed evidentemente adottate con la piena condivisione degli azionisti cui il management fa riferimento.

Il piano e' incentrato in particolare sul miglioramento della produttività del network e del livello di servizio e consentirà un radicale miglioramento anche della redditività dell'azienda.

Una società che genera perdite in forma strutturale non è infatti negli interessi di nessuno, men che meno della Sardegna. Ma posso assicurarvi che non lo e' nemmeno per AKFED, una Istituzione le cui regole, procedure ed obiettivi sono estremamente precise e consolidate e che non ha mai sostenuto e non intende sostenere nel tempo aziende che non sono redditizie.

Io oggi sono Presidente di AKFED, ma anche quando non fossi più io in questo ruolo, le regole di AKFED rimarranno invariate. Questa è una garanzia di disciplina e serietà imprenditoriale. AKFED ci sarà solo se queste condizioni saranno rispettate.

Una volta ristrutturata, l'azienda e gli azionisti, incluso la Regione, potranno investire nella crescita della società, ed AKFED – come da sua missione - potrà investire in nuovi progetti in paesi in via di sviluppo.

Le conclusioni che con il Presidente della Regione abbiamo tratto, e che sono convinto siano condivise dall'Istituzione Regionale, indicano l'assoluta necessità per noi tutti di muoverci nella direzione di favorire il completamento della ristrutturazione di Meridiana Fly.

Questo è un impegno che coinvolge tutti noi: gli azionisti, la Regione, le istituzioni finanziarie, il management, il personale, gli aeroporti ..... nessuno escluso.

A completamento del giro di boa, noi saremo un partner appetibile e nelle condizioni di poter negoziare la nostra partecipazione in un'alleanza muovendo da una posizione di forza costruita su un

presidio strategico in Sardegna, valido anche per il futuro, indipendentemente dal partner che sceglieremo.

Non ci sono margini negoziali su questi principi fondamentali sui quali si basa il nostro business plan affidato al Comandante Gentile, così come l'accordo che con convinzione ho sottoscritto con il Presidente della Regione e che, in virtù della forte convergenza di intenti, si concretizzerà in un intervento diretto della Regione nel capitale sociale della capogruppo Meridiana.

Oggi, con la lettera d'intenti abbiamo fissato gli obiettivi che ora le rispettive strutture operative dovranno elaborare in una forma contrattuale e di programma di attuazione in tempi il più rapidi possibile. Ogni ritardo procurerebbe dei danni che certo agirebbero negativamente contro gli interessi della Sardegna così come quelli dell'impresa.

Lo dico perché il settore del trasporto aereo continua a subire la situazione economica mondiale. La stessa IATA ha recentemente confermato che rispetto a delle prospettive globali alquanto piatte, quelle specifiche per l'area Europa rimangono molto negative con una previsione preoccupante per il 2012. Pertanto, muoverci speditamente diventa essenziale.

Di questo abbiamo discusso con il Presidente Cappellacci e mi auguro che questa scelta impegnativa per noi tutti trovi riscontro sia ai livelli Istituzionali della Regione, quanto in quelli dei consigli di amministrazione delle società interessate, delle parti sociali e degli stessi dipendenti.

Grazie.